

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต่ จำกัด

Slide 1 — AGRI-TECH TRANSFORMATION

- ทักทายผู้บริหาร วกส. รุ่นที่ 7 และแขกผู้มีเกียรติ
- ขอขอบคุณสำหรับโอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง
- วันนี้ไม่ใช่แค่เรื่อง “เทคโนโลยีการเกษตร”
- แต่คือเรื่อง **อนาคตของประเทศไทยผ่านภาคเกษตร**
เกษตร = ความมั่นคง เศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต
และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- สวัสดีครับ ท่านผู้บริหาร ท่านคณาจารย์ ท่านผู้มีเกียรติ และผู้เข้าร่วมหลักสูตร วกส. รุ่นที่ 7 ทุกท่าน
- ก่อนอื่น ผมขอขอบคุณเป็นอย่างสูงที่ให้เกียรติเชิญผมมาร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองในวันนี้
- หัวข้อของวันนี้คือ **Agri-Tech Transformation: พลิกวิกฤต VUCA สู่อนาคตใหม่ของเกษตรไทย**
- แต่ผมอยากเรียนทุกท่านตั้งแต่ต้นว่า วันนี้ผมไม่ได้ตั้งใจมาพูดเพียงเรื่อง “เทคโนโลยีการเกษตร” เท่านั้น
- ผมอยากชวนทุกท่านมองเรื่องที่ใหญ่กว่านั้น คือ **อนาคตของประเทศไทยผ่านอนาคตของภาคเกษตรไทย**
- เพราะผมเชื่อว่า เกษตรไม่ใช่แค่เรื่องของผลผลิต ไม่ใช่แค่เรื่องของไร่นา แต่คือเรื่องของความมั่นคง เศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

Slide 2 — คำถามสำคัญ ประเทศไทยจะยังเป็นผู้นำอาหารของโลกหรือไม่?

- เปิดด้วยคำถามใหญ่: อีก 10 ปี ไทยจะยังเป็นผู้นำอาหารของโลกหรือไม่?
 - โลกกำลังแข่งขันกันเรื่อง **อาหาร น้ำ พลังงาน และความมั่นคง**
 - ถ้าเรายังทำเกษตรแบบเดิม อาจค่อยๆ สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
 - คำถามนี้ไม่ได้อยู่ที่อนาคต แต่อยู่ที่การตัดสินใจของเราวันนี้
- “เราจะยังแข่งขันได้หรือไม่?”

- ผมอยากเริ่มต้นด้วยคำถามหนึ่งครับ **อีก 10 ปีข้างหน้า ประเทศไทยจะยังเป็นผู้นำด้านอาหารของโลกอยู่หรือไม่?**
- คำถามนี้อาจฟังดูแรง แต่ผมคิดว่าเป็นคำถามที่เราต้องกล้าถาม
- วันนี้โลกไม่ได้แข่งขันกันแค่เรื่อง GDP เท่านั้น แต่กำลังแข่งขันกันเรื่องอาหาร น้ำ พลังงาน เทคโนโลยี และความมั่นคง
- ประเทศที่สามารถผลิตอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และยั่งยืน จะเป็นประเทศที่มีอำนาจต่อรองมากขึ้นในโลกใหม่
- แต่ถ้าเรายังทำเกษตรแบบเดิม ในขณะที่ต้นทุนสูงขึ้น ภูมิอากาศแปรปรวน แรงงานลดลง และการแข่งขันจากต่างประเทศรุนแรงขึ้น เราอาจค่อยๆ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันโดยไม่รู้ตัว
- ดังนั้นคำตอบของคำถามนี้ ไม่ได้อยู่ที่อนาคต แต่อยู่ที่สิ่งที่เราตัดสินใจร่วมกันตั้งแต่วันนี้

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 3 — Today's Strategic Journey

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">● วันนี้จะชวนทุกท่านเดินทางผ่าน 5 เรื่องใหญ่● จุดเปลี่ยนของเกษตรไทย● พายุลูกใหญ่ที่กำลังกระแทก● โมเดลเกษตรแห่งอนาคต● Ecosystem และความร่วมมือ● Thailand Agriculture 2035
เป้าหมาย: ไม่ใช่แค่เข้าใจปัญหา แต่เห็น
ทางออก | <ul style="list-style-type: none">● วันนี้ผมอยากชวนทุกท่านเดินทางผ่าน 5 เรื่องใหญ่● เรื่องแรก คือ จุดเปลี่ยนของเกษตรไทย
เราจะมองว่าภาคเกษตรไทยกำลังเผชิญอะไร และทำไมเรื่องนี้จึง
สำคัญต่อประเทศ● เรื่องที่สอง คือ พายุลูกใหญ่ที่กำลังกระแทก
ทั้ง geopolitics, climate change, technology disruption และการ
แข่งขันจากต่างประเทศ● เรื่องที่สาม คือ โมเดลเกษตรแห่งอนาคต
จากเกษตรแบบเดิม ไปสู่ precision agriculture และ intelligence
agriculture● เรื่องที่สี่ คือ ecosystem และความร่วมมือ
เพราะอนาคตของเกษตรไทยไม่สามารถสร้างได้โดยใครคนใดคนหนึ่ง● และเรื่องสุดท้าย คือ Thailand Agriculture 2036
เราจะวาดภาพร่วมกันว่า อีก 10 ปีข้างหน้า ไทยควรยืนอยู่ตรงไหน |
|---|---|

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 4 — The Perfect Storm

- ภาคเกษตรไทยไม่ได้เจอปัญหาเดียว แต่เจอหลายแรงกระแทกพร้อมกัน
- ต้นทุนโลกผันผวน
- ภูมิอากาศแปรปรวน
- เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็ว
- แรงงานสูงวัย
- การแข่งขันจากต่างประเทศรุนแรงขึ้น
ปัญหาเหล่านี้เชื่อมโยงกันเป็น “ความท้าทายเชิงโครงสร้าง”

- ผมอยากใช้คำว่า **Perfect Storm**
- เพราะสิ่งที่ภาคเกษตรไทยเผชิญอยู่วันนี้ ไม่ใช่ปัญหาเดียว ไม่ใช่ปัญหาเฉพาะหน้า และไม่ใช่เรื่องที่จะแก้ได้ด้วยมาตรการระยะสั้นเท่านั้น
- แต่เป็นแรงกระแทกหลายด้านที่เกิดขึ้นพร้อมกัน
- ต้นทุนโลกผันผวน
ภูมิอากาศคาดการณ์ยากขึ้น
เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็ว
แรงงานเกษตรสูงวัย
ตลาดแข่งขันรุนแรง
และผู้บริโภคมีความคาดหวังสูงขึ้น
- สิ่งสำคัญคือ **ปัญหาเหล่านี้ไม่ได้แยกจากกัน แต่เชื่อมโยงกันเป็นระบบ** ถ้าเรายังใช้วิธีคิดแบบเดิม แก้ทีละเรื่อง แก้เฉพาะหน้า เราอาจไม่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงระดับโครงสร้างนี้ได้

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 5 — Wave 1: Geopolitics

- เกษตรไทยเชื่อมโยงกับโลกมากกว่าที่เคย
- พลังงานโลกเปลี่ยน → ต้นทุนขนส่งเปลี่ยน
- Supply chain สะดุด → ปุ๋ยและวัตถุดิบผันผวน
- ความขัดแย้งระหว่างประเทศกระทบต้นทุนเกษตรกรทันที
- Key line: “เมื่อพลังงานโลกสิ้นสะเก็ือน ต้นทุนเกษตรไทยก็สิ้นสะเก็ือนทันที”
- คลื่นลูกแรกคือ Geopolitics
- ที่ผ่านมามาเราอาจเคยมองว่าการเกษตรเป็นเรื่องภายในประเทศ เป็นเรื่องของดิน น้ำ พันธุ์พืช และแรงงาน
- แต่วันนี้เราต้องยอมรับว่า เกษตรไทยเชื่อมโยงกับโลกมากกว่าที่เคย
- เมื่อราคาพลังงานโลกเปลี่ยน ต้นทุนขนส่งก็เปลี่ยน เมื่อ supply chain โลกสะดุด ราคาปุ๋ยและวัตถุดิบก็เปลี่ยน เมื่อเกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศ ต้นทุนของเกษตรกรไทยก็ได้รับผลกระทบทันที
- ดังนั้น เกษตรกรไทยไม่ได้แข่งขันอยู่แค่ในไร่นาของตัวเอง แต่กำลังอยู่ในระบบเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนสูงมาก
- ประเทศไทยไม่สามารถ assume ได้อีกต่อไปว่าต้นทุนการผลิตจะ stable ถ้าเราไม่สามารถสร้างระบบที่ยืดหยุ่นและบริหารความเสี่ยงได้ เกษตรกรจะเป็นคนที่รับแรงกระแทกก่อนเสมอ

Slide 6 — Wave 2: Climate Volatility

- เมื่อก่อนเกษตรกรวางแผนด้วยฤดูกาล
 - วันนี้ต้องวางแผนกับ “ความไม่แน่นอน”
 - ฝนไม่ตรงฤดู อากาศร้อนผิดปกติ โรคและแมลงเปลี่ยน
 - ผลผลิตและรายได้คาดการณ์ยากขึ้น
 - ต้องเปลี่ยนจาก Reactive Farming เป็น Predictive Farming
- ใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และความรู้วางแผนล่วงหน้า

- คลื่นลูกที่สองคือ Climate Volatility
- เมื่อก่อนเกษตรกรวางแผนด้วยฤดูกาล
รู้ว่าช่วงไหนควรปลูก ช่วงไหนควรเก็บเกี่ยว ช่วงไหนควรเตรียมน้ำ
- แต่วันนี้สิ่งที่ยากที่สุดไม่ใช่แค่ “อากาศร้อนขึ้น” หรือ “ฝนตกน้อยลง”
- สิ่งที่ยากกว่านั้นคือ ความคาดการณ์ไม่ได้
- ฝนอาจมาไม่ตรงฤดู อากาศร้อนผิดปกติ
โรคและแมลงเปลี่ยนพฤติกรรม คุณภาพผลผลิตไม่สม่ำเสมอ
และรายได้เกษตรกรผันผวนมากขึ้น
- ดังนั้นโมเดลเกษตรแบบเดิมที่อาศัยประสบการณ์อย่างเดียวอาจไม่เพียงพอแล้ว
- เราต้องเปลี่ยนจาก Reactive Farming คือเกิดปัญหาแล้วค่อยแก้
- ไปสู่ Predictive Farming คือใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และความรู้ เพื่อ
คาดการณ์และวางแผนล่วงหน้า

Slide 7 — Wave 3: The AI Gap

- ช่องว่างใหม่ของโลกอาจไม่ใช่ประเทศรวยกับประเทศจน
- แต่คือประเทศที่ใช้ AI ได้ กับประเทศที่ใช้ AI ไม่เป็น
- AI จะช่วยคาดการณ์ผลผลิต โรค แมลง ดิน น้ำ อากาศ และตลาด
- เกษตรในอนาคตต้องมี Agricultural Intelligence
- “เราจะไม่ได้แพ้เพราะขาดความขยัน แต่จะแพ้เพราะระบบของเราฉลาดไม่พอ”
- คลื่นลูกที่สามคือ AI และ Technology Disruption
- ในอนาคต ช่องว่างของประเทศอาจไม่ได้อยู่แค่ระหว่างประเทศรวยกับประเทศจน
- แต่อาจอยู่ระหว่าง ประเทศที่ใช้ AI ได้ กับประเทศที่ใช้ AI ไม่เป็น
- ในภาคเกษตร AI จะไม่ใช่เรื่องไกลตัวอีกต่อไป
- AI จะช่วยคาดการณ์ผลผลิต/ คาดการณ์โรคและแมลง วิเคราะห์ดิน น้ำ อากาศ/ วางแผนการผลิต บริหารต้นทุน/ เชื่อมโยงตลาด และแม้กระทั่งช่วยตัดสินใจว่า ควรปลูกอะไร เมื่อไหร่ ที่ไหน และเพื่อขายให้ใคร
- สิ่งนี้คือสิ่งที่ผมเรียกว่า Agricultural Intelligence
- อนาคตของเกษตรจะไม่ใช่แค่ใครมีที่ดินมากที่สุด หรือแรงงานมากที่สุด แต่คือใครมีข้อมูล ความรู้ และ intelligence มากที่สุด
- ถ้าไทยไม่รีบสร้างขีดความสามารถด้านนี้ เราจะได้แพ้เพราะขาดความขยัน แต่จะแพ้เพราะระบบของเราฉลาดไม่พอ

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 8 — Why This Matters: Food Security = National Security

- เกษตรไม่ใช่แค่ภาคเศรษฐกิจ แต่คือเสถียรภาพของประเทศ
- ถ้าเกษตรกรอยู่ไม่ได้ ระบบอาหารก็อยู่ไม่ได้
- ถ้าระบบอาหารอ่อนแอ ประเทศก็อ่อนแอ
- Food security = National security
- การยกระดับเกษตรจึงเป็นวาระระดับประเทศ
- ไม่ใช่เรื่องของกระทรวงใดกระทรวงหนึ่ง หรือธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

- ทำไมเรื่องนี้จึงสำคัญกับประเทศ?
- เพราะเกษตรไม่ใช่แค่ภาคเศรษฐกิจ แต่คือ **เสถียรภาพของประเทศ**
- วันนี้แรงงานไทยจำนวนมากยังอยู่ในภาคเกษตร แต่ภาคเกษตรสร้าง GDP ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าจำนวนแรงงานมาก
- นี่สะท้อน productivity gap ที่สำคัญมาก
- ถ้าเกษตรกรจำนวนมากยังมีรายได้ต่ำ ต้นทุนสูง และความเสี่ยงสูง ปัญหานี้จะไม่ใช่แค่ปัญหาครัวเรือนเกษตรกร แต่จะกลายเป็นปัญหาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงทางอาหารของประเทศ
- ผมจึงอยากเสนอว่า
Food Security = National Security
- ถ้าเกษตรกรอยู่ไม่ได้ ระบบอาหารก็อยู่ไม่ได้
ถ้าระบบอาหารอ่อนแอ ประเทศก็อ่อนแอ
- ดังนั้นการยกระดับภาคเกษตรจึงไม่ใช่เรื่องของกระทรวงใดกระทรวงหนึ่ง หรือธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง แต่เป็นวาระระดับประเทศ

Slide 9 — Structural Challenge: เกษตรกรสูงวัย

- ความท้าทายที่ลึกที่สุดคือ “เรื่องคน”
- เกษตรกรไทยอายุมากขึ้น
- พื้นที่ถือครองเล็ก
- เข้าถึงเทคโนโลยี ตลาด และองค์ความรู้ยังจำกัด
- คำถามสำคัญ: จะทำอย่างไรให้คนรุ่นใหม่อยากกลับมาเกษตร?
ต้องทำให้เกษตรกรเป็นอาชีพที่ใช้เทคโนโลยี มีรายได้ และมีศักดิ์ศรี
- หนึ่งในความท้าทายที่ลึกที่สุดของเกษตรกรไทยคือเรื่องคน
- เกษตรกรไทยจำนวนมากมีอายุเฉลี่ยสูงขึ้น
พื้นที่ถือครองเฉลี่ยยังคงค่อนข้างเล็ก
และการเข้าถึงเทคโนโลยี ตลาด และแหล่งความรู้ยังไม่เท่าเทียม
- นี่ไม่ใช่แค่ปัญหาแรงงาน
แต่เป็นปัญหาเรื่องการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตัว และอนาคตของอาชีพเกษตร
- คำถามสำคัญไม่ใช่แค่ว่า **ทำอย่างไรให้เกษตรกรรุ่นเดิมทำต่อได้**
- แต่คือ **ทำอย่างไรให้คนรุ่นใหม่อยากเข้ามาในภาคเกษตร**
- ถ้าเกษตรกรยังถูกมองว่าเหนื่อย รายได้ไม่แน่นอน และไม่มั่นคง คนรุ่นใหม่จะไม่เข้ามา
- แต่ถ้าเราทำให้เกษตรกรกลายเป็นธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยี ใช้ข้อมูล สร้างรายได้ และมีศักดิ์ศรี คนรุ่นใหม่จะเริ่มมองเกษตรใหม่

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 10 — Competitive Pressure from China

- ไทยไม่ได้แข่งขันแค่กับเกษตรกรรายย่อย
 - กำลังแข่งขันกับมหาอำนาจเกษตรขนาดใหญ่
 - จีนมี scale, cost advantage, logistics, technology และ market linkage
 - การนำเข้าที่เพิ่มขึ้นคือสัญญาณของการแข่งขันเชิงระบบ
 - “คำถามไม่ใช่ว่าเรายังปลูกได้หรือไม่ แต่คือเราจะยังแข่งขันได้หรือไม่”
- อีกหนึ่งสัญญาณที่เราต้องไม่มองข้าม คือการแข่งขันจากต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่มีขนาดการผลิตใหญ่กว่า ต้นทุนต่ำกว่า และระบบ logistics แข็งแรงกว่า
 - วันนี้ไทยไม่ได้แข่งขันกับเกษตรกรรายย่อยเท่านั้น แต่กำลังแข่งขันกับ **มหาอำนาจเกษตรขนาดยักษ์**
 - การนำเข้าผักจากจีนที่เพิ่มขึ้น ไม่ใช่แค่เรื่องการค้า แต่เป็นสัญญาณของการแข่งขันเชิงระบบ
 - จีนมี scale/ มี supply chain มี technology/ มี logistics มีการเชื่อมโยงตลาด และมีความสามารถในการผลิตปริมาณมากด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้
 - คำถามจึงไม่ใช่ว่า **วันนี้เรายังปลูกได้หรือไม่** แต่คือ **เราจะยังแข่งขันได้หรือไม่** นี่คือ wake-up call ที่สำคัญมากสำหรับภาคเกษตรไทย

Slide 11 — ทำไมเกษตรกรไทยยิ่งทำ ยิ่งจน?

- คำถามนี้เจ็บปวด แต่ต้องกล้าถาม
- ปัญหาไม่ได้อยู่ที่เกษตรกรไม่ขยัน
- เกษตรกรไทยขยัน อดทน มีประสบการณ์มาก
- ปัญหาอยู่ที่ “ระบบ”
- ต้นทุนสูง ราคาผันผวน ตลาดไม่ชัด อำนาจต่อรองต่ำ
- “ถ้าปัญหาเป็นระบบ คำตอบก็ต้องเป็นระบบ”
- นี่อาจเป็นคำถามที่เจ็บปวดที่สุด แต่เป็นคำถามที่เราต้องกล้าถาม
- ทำไมเกษตรกรไทยจำนวนมากทำงานหนักทั้งปี แต่รายได้สุทธิยังต่ำ?
- ผมคิดว่าปัญหาไม่ได้อยู่ที่เกษตรกรไม่ขยัน ตรงกันข้าม เกษตรกรไทยขยันมาก อดทนมาก และมีประสบการณ์มาก
- แต่ปัญหาอยู่ที่ **ระบบ**
- ต้นทุนสูง/ ราคาผันผวน
ตลาดไม่ชัด/ อำนาจต่อรองต่ำ
เทคโนโลยีเข้าไม่ถึง/ ข้อมูลไม่เพียงพอ
และความเสี่ยงส่วนใหญ่ตกอยู่กับเกษตรกร
- ถ้าปัญหาเป็นระบบ คำตอบก็ต้องเป็นระบบ
- เราไม่สามารถแก้ปัญหากษตรกรด้วยการให้ input อย่างเดียว แต่ต้องช่วยออกแบบระบบที่ทำให้เกษตรกรมีโอกาสประสบความสำเร็จมากขึ้น

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 12 — Traditional → Precision → Intelligence Agriculture

- Framework สำคัญที่สุดของวันนี้
- **Traditional Agriculture:** ใช้แรงงาน
ประสบการณ์ ความเคยชิน
- **Precision Agriculture:** ใช้โดรน IoT
automation sensor ลดต้นทุน เพิ่ม
ประสิทธิภาพ
- **Intelligence Agriculture:** ใช้ AI, data,
market signal และ ecosystem ตัดสินใจทั้ง
ระบบ
- ไม่ใช่แค่ปลูกให้ดีขึ้น แต่ต้องปลูกให้ตรงตลาด
และคุ้มต้นทุน
- “อนาคตของเกษตร ไม่ใช่ใครมีแรงงานมาก
ที่สุด แต่คือใครมี intelligence มากที่สุด”

- นี่คือ framework สำคัญที่สุดของวันนี้ ผมมองว่าอนาคตเกษตรไทยต้อง
เปลี่ยนผ่าน 3 ชั้น
- ชั้นแรกคือ **Traditional Agriculture**
เกษตรที่พึ่งแรงงาน ประสบการณ์ และความเคยชินเป็นหลัก
- ชั้นที่สองคือ **Precision Agriculture**
เกษตรที่ใช้โดรน IoT automation ระบบน้ำ ระบบปุ๋ย และข้อมูล เพื่อเพิ่ม
ประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความเสี่ยง
- แต่ชั้นที่สามคือสิ่งที่สำคัญที่สุด นั่นคือ **Intelligence Agriculture**
- คือเกษตรที่ใช้ AI data market signal และ ecosystem มาช่วยตัดสินใจทั้ง
ระบบ
- ไม่ใช่แค่ปลูกให้ดีขึ้น แต่ปลูกให้ตรงตลาด ปลูกให้คุ้มต้นทุน ปลูกให้บริหาร
ความเสี่ยงได้ และปลูกให้เชื่อมโยงกับ value chain
- ประโยคสำคัญคือ
อนาคตของเกษตร จะไม่ใช่ใครมีแรงงานมากที่สุด แต่คือใครมี
intelligence มากที่สุด

Slide 13 — Agri-Tech Transformation

- เทคโนโลยีไม่ใช่คำตอบทั้งหมด แต่เป็น “ตัวเร่ง”
- Agri-Tech ต้องแก้ pain point จริงของเกษตรกร
- ต้องช่วยเพิ่ม productivity ลดต้นทุน ลดความเสี่ยง เพิ่มคุณภาพ และเชื่อมตลาด
- คำตอบไม่ใช่แค่ซื้อเทคโนโลยี แต่ต้องทำให้เกษตรกร เข้าถึง ใช้เป็น เห็นผล และคุ้มค่า
- เทคโนโลยีต้องมาพร้อม training, advisory และ service model
- เมื่อเราพูดถึง Agri-Tech หลายคนอาจนึกถึงโดรน sensor IoT, AI
- แต่ผมอยากเน้นว่า เทคโนโลยีเป็นเพียง “เครื่องมือ”
- สิ่งที่สำคัญกว่าคือ เราจะออกแบบเทคโนโลยีให้เข้าไปช่วยแก้ pain point จริงของเกษตรกรได้อย่างไร
- เทคโนโลยีต้องช่วยเพิ่ม productivity ลดต้นทุน/ ลดความเสี่ยง/ เพิ่มคุณภาพ/ เชื่อมโยงตลาด และทำให้เกษตรกรตัดสินใจได้ดีขึ้น
- แต่คำตอบไม่ใช่แค่ “ซื้อเทคโนโลยี”
- คำตอบคือ **ทำให้เกษตรกรเข้าถึง ใช้เป็น เห็นผล และคุ้มค่า**
- ถ้าเทคโนโลยีดีแต่ใช้ยาก เกษตรกรจะไม่ใช้ ถ้าเทคโนโลยีแพงแต่ไม่เห็นผล เกษตรกรจะไม่ซื้อ ดังนั้น Agri-Tech ต้องมาพร้อม training, advisory, service model และ business model ที่เหมาะสม

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 14 — Reinventing the Thai Farmer

- ต้องเปลี่ยนวิธีมองเกษตรกร จาก “ผู้ผลิตวัตถุดิบ” เป็น “ผู้ประกอบการทางการเกษตร”
 - ผู้ประกอบการต้องรู้ต้นทุน ตลาด ความเสี่ยง และคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ
 - เปลี่ยนจากปลูกตามความเคยชิน → ปลูกตาม demand
 - ใช้ประสบการณ์อย่างเดียว → ใช้ data ร่วมกับประสบการณ์
 - “นี่ไม่ใช่แค่การเพิ่มรายได้ แต่คือการยกระดับศักดิ์ศรีของอาชีพเกษตรกร”
- ผมเชื่อว่า หนึ่งใน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่สุดคือ เราต้องเปลี่ยนวิธีมองเกษตรกร เราไม่ควรมองเกษตรกรเป็นเพียง “ผู้ผลิตวัตถุดิบ”
 - แต่ต้องมองว่าเขาคือ **ผู้ประกอบการทางการเกษตร**
 - ผู้ประกอบการต้องรู้ต้นทุน
รู้ตลาด/ รู้ความเสี่ยง/ รู้คุณภาพที่ลูกค้าต้องการ/
รู้จังหวะการผลิต และรู้ว่า จะสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างไร
 - ดังนั้นอนาคตของเกษตรกรไทยต้องเปลี่ยนจาก
ปลูกตามความเคยชิน → ปลูกตาม demand
ใช้ประสบการณ์อย่างเดียว → ใช้ data ร่วมกับประสบการณ์
ขายอย่างเดียว → วางแผนตลาด
รายได้ไม่แน่นอน → รายได้ที่คาดการณ์ได้มากขึ้น
ทำงานคนเดียว → อยู่ใน ecosystem
 - นี่ไม่ใช่แค่การเพิ่มรายได้ แต่คือการยกระดับศักดิ์ศรีของอาชีพเกษตรกร

Slide 15 — Human Transformation

- Transformation ไม่ใช่แค่ technology transformation แต่คือ human transformation
- ต้อง upskill เกษตรกรรุ่นเดิม
- ต้อง attract smart farmer รุ่นใหม่
- การอบรมต้องไม่ใช่แค่บรรยาย แต่ต้องลงมือทำ เห็นผล และเชื่อมรายได้
- เกษตรกรจะเปิดใจเมื่อเห็น 3 เรื่อง: ใช้ง่าย
คุ้มค่า รายได้ดีขึ้นหรือความเสี่ยงลดลง
- การ transform ภาคเกษตรไม่ใช่แค่ technology transformation แต่คือ human transformation
- เราต้องช่วยเกษตรกรรุ่นเดิมให้เข้าถึงและใช้เทคโนโลยีได้จริง
- ขณะเดียวกัน เราต้องทำให้เกษตรกรเป็นอาชีพที่คนรุ่นใหม่อยากเข้ามา
- การอบรมแบบเดิมที่เน้นการบรรยายอย่างเดียวอาจไม่พอ ต้องเป็นการเรียนแบบลงมือทำจริง เห็นผลจริง และเชื่อมโยงกับรายได้จริง
- ผมคิดว่าเกษตรกรจะเปิดใจรับเทคโนโลยี เมื่อเขาเห็น 3 เรื่อง
- หนึ่ง ใช้ง่าย
- สอง คุ้มค่า
- สาม ทำให้รายได้ดีขึ้นหรือความเสี่ยงลดลงจริง
- เป้าหมายไม่ใช่แค่ให้เกษตรกร “ทันเทคโนโลยี” แต่ให้เกษตรกร “โตไปกับเทคโนโลยี”

Slide 16 — Thailand as Tropical Seed Hub

- เมล็ดพันธุ์ไม่ใช่แค่ input แต่คือจุดเริ่มต้นของ productivity
- พันธุ์ที่ดีเพิ่ม yield ลดโรค ทน climate stress และตอบโจทย์ตลาด
- Climate เปลี่ยนเร็ว → พันธุ์พืชยิ่งสำคัญ
- ไทยมีศักยภาพด้านภูมิประเทศ ความหลากหลายพืช นักวิชาการ และเอกชน
- ไทยเป็น Seed Hub ของเอเชียเขตร้อน
- ต้องเชื่อมวิจัย ทดสอบ ขยายผล และตลาด
- หนึ่งในโอกาสเชิงยุทธศาสตร์ของไทย คือการเป็น Seed Hub ของเอเชียเขตร้อน
- หลายคนอาจมองว่าเมล็ดพันธุ์เป็นเพียง input ตัวหนึ่ง แต่ในความเป็นจริง เมล็ดพันธุ์คือจุดเริ่มต้นของ productivity คุณภาพ และความสามารถในการแข่งขัน
- สายพันธุ์ที่ดีช่วยเพิ่ม yield ลดความเสี่ยงจากโรค/ ทนต่อ climate stress ตอบโจทย์ตลาด/ และช่วยให้เกษตรกรสร้างรายได้ดีขึ้น
- ในโลกที่ climate เปลี่ยนเร็ว ความต้องการตลาดเปลี่ยนเร็ว และการแข่งขันสูงขึ้น พันธุ์พืชจะยิ่งมีความสำคัญมากขึ้น
- ประเทศไทยมีศักยภาพด้านนี้ ทั้งภูมิประเทศ ความหลากหลายของพืช ความรู้ และประสบการณ์ของภาคเอกชนและนักวิชาการ
- ถ้าเราสร้างระบบวิจัย ทดสอบ ขยายผล และเชื่อมตลาดได้ดี ไทยสามารถเป็นศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์เขตร้อนของภูมิภาคได้จริง

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 17 — Ecosystem Transformation

- เกษตรกรจะเก่งคนเดียวไม่ได้ ถ้าระบบรอบตัวไม่เอื้อ ต้องมีข้อมูลตลาด แหล่งทุน advisory technology และ market linkage
- ต้องเปลี่ยนจากโครงการเดี่ยวเป็น ecosystem
- ตลาดต้องนำการผลิต
- ข้อมูลต้องนำการตัดสินใจ
- เทคโนโลยีต้องมาพร้อมบริการ
- ทุกภาคส่วนต้องเชื่อมกันด้วยเป้าหมายเดียว

- นี่คือหัวใจของการ transform ภาคเกษตร
- เกษตรกรจะเก่งคนเดียวไม่ได้ ถ้าระบบรอบตัวไม่เอื้อ
- ต่อให้มีเกษตรกรที่ขยัน
ถ้าไม่มีข้อมูลตลาด เขาก็เสี่ยง
ถ้าไม่มีแหล่งทุนที่เหมาะสม เขาก็ขยายไม่ได้
ถ้าไม่มี advisory เขาก็ใช้เทคโนโลยีไม่เต็มที่
ถ้าไม่มี market linkage เขาก็ยังขายได้ราคาไม่ดี
ถ้าไม่มี risk protection เขาก็ยังรับความเสี่ยงคนเดียว
- ดังนั้นเราต้องเปลี่ยนจากโครงการเดี่ยว ไปสู่ ecosystem ที่เชื่อมกัน
- ตลาดต้องนำการผลิต
ข้อมูลต้องนำการตัดสินใจ
เทคโนโลยีต้องมาพร้อมบริการ
และทุกภาคส่วนต้องเชื่อมกันบนเป้าหมายเดียวกัน

Slide 18 — Japan JA Case

- ญี่ปุ่นเป็นตัวอย่างของ ecosystem ที่เชื่อมโยง
- ญี่ปุ่นไม่ได้เก่งเพราะเกษตรกรเก่งคนเดียว แต่เก่งเพราะระบบช่วยทำให้เกษตรกรเก่ง
- JA เชื่อม finance, advisory, logistics, market, quality, technology และ planning
- Key line: “Coordination beats fragmentation”
- ไทยไม่จำเป็นต้อง copy ญี่ปุ่น แต่ต้องเรียนรู้หลักคิดเรื่อง coordination
- ผมอยากยกตัวอย่างประเทศญี่ปุ่น
- ญี่ปุ่นไม่ได้เก่งเพราะเกษตรกรเก่งคนเดียว แต่เก่งเพราะทั้งระบบช่วยกันทำให้เกษตรกรเก่ง
- JA ไม่ได้เป็นเพียงสหกรณ์ แต่เป็นระบบที่ช่วยเชื่อมโยง finance, advisory, logistics, market, quality, technology และ planning เข้าด้วยกัน
- บทเรียนสำคัญคือ
Coordination beats fragmentation
- ระบบที่เชื่อมกัน ย่อมมีพลังมากกว่าการทำงานแยกกันเป็นส่วนๆ
- สำหรับประเทศไทย เราอาจไม่ต้อง copy model ของญี่ปุ่นทั้งหมด แต่เราควรเรียนรู้หลักคิดสำคัญ คือการสร้างระบบที่ทำให้รัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย และเกษตรกรทำงานร่วมกันได้จริง
- ถ้าแต่ละฝ่ายเก่ง แต่ไม่เชื่อมกัน เราจะได้โครงการดีๆ หลายโครงการ แต่ถ้าเชื่อมกัน เราจะได้ transformation ระดับประเทศ

Slide 19 — Market-Led Agriculture

- ต้องเปลี่ยนจาก “ผลิตแล้วค่อยขาย” ไปสู่ “รู้ว่าจะขายอะไร แล้วจึงปลูก”
 - เริ่มจากตลาดต้องการอะไร คุณภาพแบบไหน ปริมาณเท่าไร? ช่วงเวลาใด
 - แล้วจึงวาง crop plan, seed, input, labor, harvest และ market linkage
 - ถ้าตลาดไม่ชัด ต่อให้ผลิตเก่งก็ยิ่งเสี่ยง
 - Market-led farming ทำให้รายได้คาดการณ์ได้มากขึ้น
- หนึ่งใน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่สุดคือการเปลี่ยนจาก **ผลิตแล้วค่อยขาย ไปสู่ รู้ว่าจะขายอะไร แล้วจึงปลูก**
 - วันนี้เกษตรกรจำนวนมากยังเริ่มจากคำถามว่า “จะปลูกอะไรดี”
 - แต่ในอนาคต เราควรเริ่มจากคำถามว่า ตลาดต้องการอะไร/ ต้องการคุณภาพแบบไหน ต้องการปริมาณเท่าไร/ ต้องการช่วงเวลาใด ราคาประมาณเท่าไร/ และต้นทุนที่ทำให้แข่งขันได้คือเท่าไร
 - เมื่อรู้ market signal แล้ว จึงออกแบบ crop plan เลือกพันธุ์/ วางแผน input/ วางแผนแรงงาน/ วางแผน harvest และเชื่อมโยงตลาด
 - ถ้าตลาดไม่ชัด ต่อให้ผลิตเก่งก็ยิ่งเสี่ยง แต่ถ้าวตลาดชัด การผลิตจะมีเป้าหมาย และรายได้จะคาดการณ์ได้มากขึ้น

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
 โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 20 — Chia Tai Case Study

- แชร้ในฐานะ case study ไม่ใช่ขายบริษัท
**เจียไต๋เริ่มจาก input business
 แต่อนาคตไม่ใช่แค่ขายสินค้า**
- เกษตรกรไม่ได้ต้องการสินค้าอย่างเดียว แต่ต้องการ
 ความสำเร็จ
- บทบาทใหม่: จาก input provider → solution
 provider → agricultural transformation
 platform
- เชื่อม seed, fertilizer, crop protection, drone,
 greenhouse, data, advisory และ market-led
 planning
- “ที่ผ่านมาเราขายสินค้าเกษตร แต่วันนี้เรากำลัง
 สร้างระบบที่ช่วยให้เกษตรกรประสบ
 ความสำเร็จ”

- ผมขออนุญาตแชร์บทเรียนจากเจียไต๋ ไม่ใช่ในฐานะการนำเสนอธุรกิจ แต่ใน
 ฐานะ case study ของการ transform ตัวเอง
- เจียไต๋เริ่มต้นจากธุรกิจเมล็ดพันธุ์ และเติบโตในธุรกิจ input การเกษตร
- แต่วันนี้เราเห็นชัดว่า อนาคตไม่ใช่แค่การขายสินค้า
- เพราะเกษตรกรไม่ได้ต้องการสินค้าอย่างเดียว
 เขาต้องการความสำเร็จ
- ดังนั้นบทบาทใหม่ของเราคือการเปลี่ยนจาก input provider ไปสู่ solution
 provider และในอนาคตไปสู่ agricultural transformation platform
- เราต้องเชื่อม seed, fertilizer, crop protection, drone, greenhouse, data,
 advisory และ market-led planning เข้าด้วยกัน
- ที่ผ่านมเราขายสินค้าเกษตร แต่วันนี้เรากำลังสร้างระบบที่ช่วยให้
 เกษตรกรประสบความสำเร็จ

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 21 — Chia Tai Experience

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">● Chia Tai Experience คือพื้นที่ทดลองแนวคิด solution provider● ไม่ใช่แค่แปลงสาธิต แต่เป็นพื้นที่ให้เกษตรกรเห็นจริง เรียนจริง ใช้จริง และได้ผลจริง● การเปลี่ยนแปลงต้องเริ่มจากความเชื่อ● เกษตรกรจะเชื่อเมื่อเห็นผลในพื้นที่จริง● จาก demonstration → learning → advisory → service → farmer success | <ul style="list-style-type: none">● Chia Tai Experience คือพื้นที่ทดลองแนวคิดนี้● เราไม่ได้ต้องการให้เป็นเพียงแปลงสาธิต แต่ต้องการให้เป็นพื้นที่ที่เกษตรกรได้เห็นจริง เรียนจริง ใช้จริง และได้ผลจริง● เพราะการเปลี่ยนแปลงในภาคเกษตรต้องเริ่มจากความเชื่อ● เกษตรกรจะเชื่อ เมื่อเขาเห็นผลในพื้นที่จริง เขาจะเปลี่ยน เมื่อเขาเห็นว่าเทคโนโลยีใช้ได้จริง เขาจะลงทุน เมื่อเขาเห็นว่าคุ้มค่าจริง● ดังนั้น Chia Tai Experience จึงไม่ใช่แค่สถานที่ แต่เป็น model ของการเรียนรู้และขยายผล● จาก demonstration ไปสู่ learning ไปสู่ advisory ไปสู่ service และสุดท้ายไปสู่ farmer success |
|--|--|

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 22 — Early Results / Solution-Based Model

- เมื่อออกแบบ solution เป็นระบบ ผลลัพธ์เริ่มเห็นจริง
 - เกษตรกรไม่ได้ต้องการแค่โดรน ปุ๋ย หรือผลิตภัณฑ์ตัวใดตัวหนึ่ง
 - เขาต้องการระบบที่ลดความเสี่ยง ประหยัดเวลา ลดแรงงาน และเพิ่มโอกาสสำเร็จ
 - อนาคตของเกษตรกรต้องไม่ใช่แค่ product-based
 - แต่ต้องเป็น solution-based และ outcome-based
 - “คำถามไม่ใช่แค่เราขายอะไร แต่คือเกษตรกรดีขึ้นอย่างไร”
- เมื่อเราออกแบบ solution เป็นระบบ ผลลัพธ์จะเริ่มเห็นได้จริง
 - ตัวอย่างเช่น solution ด้านนาข้าว ที่เราเริ่มจากทีมบริการ พื้นที่ให้บริการ และการเชื่อมโยงเทคโนโลยีเข้ากับความต้องการของเกษตรกร
 - เกษตรกรสนใจ จำนวนกว่า 3,300 คน
 - เกษตรกรร่วมโครงการแผนจัดการการเพาะปลูก ใช้งานโซลูชันเจียไต๋ จำนวน 28 คน รวมพื้นที่การทำเกษตรกว่า 531 ไร่ (นาปี 2026)
 - ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 22% (1.14 ตัน)
 - เกษตรกรได้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นสูงสุด 57%
 - คুমต้นทุนการผลิตได้ และมีกำไรสุทธิเฉลี่ย 3,446 บาท/ตัน
 - สร้างทีมบินเจียไต๋ ที่เป็นผู้ให้บริการทางการเกษตร ได้ 26 ทีม ให้บริการครอบคลุมพื้นที่ 52,000 ไร่
 - สิ่งที่เราเรียนรู้คือ เกษตรกรไม่ได้ต้องการแค่โดรน ไม่ได้ต้องการแค่ปุ๋ย ไม่ได้ต้องการแค่ผลิตภัณฑ์ตัวใดตัวหนึ่ง แต่ต้องการระบบที่ช่วยให้เขาลดความเสี่ยง ประหยัดเวลา ลดแรงงาน และเพิ่มโอกาสในการประสบความสำเร็จ
 - สิ่งนี้สำคัญมาก เพราะมันสะท้อนว่าอนาคตของธุรกิจเกษตรและนโยบายเกษตรไม่ควรมองเป็น product-based เท่านั้น แต่ต้องมองเป็น solution-based และ outcome-based
 - คำถามไม่ใช่แค่เราขายอะไร แต่คือเกษตรกรดีขึ้นอย่างไร

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต่ จำกัด

Slide 23 — Thailand Agriculture 2036

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">● ชวนทุกท่านมองไปอีก 10 ปี● ไทยควรเป็น Tropical Seed Hub● ไทยควรเป็น Smart Farming Nation● ไทยควรเป็น Agri-Tech Innovation Leader● ไทยควรเป็น Sustainable Food Producer● นี้ไม่ใช่ความฝันไกลเกินไป● แต่ต้องเริ่มจากการตัดสินใจ ลงทุน และร่วมมืออย่างจริงจังตั้งแต่วันนี้ | <ul style="list-style-type: none">● ผมอยากชวนทุกท่านมองไปข้างหน้าอีก 10 ปี ประเทศไทยควรเป็นอะไรในโลกเกษตร?● ผมเชื่อว่าไทยมีศักยภาพที่จะเป็นอย่างน้อย 4 เรื่อง● หนึ่ง Tropical Seed Hub
ศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์เขตร้อนของภูมิภาค● สอง Smart Farming Nation
ประเทศที่เกษตรกรใช้เทคโนโลยีเป็น ไม่ใช่แค่มีเทคโนโลยี● สาม Agri-Tech Innovation Leader
ผู้นำนวัตกรรมเกษตรที่เหมาะสมกับเกษตรกรจริง ไม่ใช่เทคโนโลยีที่อยู่แต่ในห้องทดลอง● สี่ Sustainable Food Producer
ผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ยั่งยืน และแข่งขันได้ในตลาดโลก● นี้ไม่ใช่ความฝันที่ไกลเกินไป
แต่ต้องการการตัดสินใจ การลงทุน และการร่วมมืออย่างจริงจังตั้งแต่วันนี้ |
|--|---|

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 24 — Policy & Executive Implications

- Vision ต้องลงสู่ execution 5 เรื่องที่ต้องทำร่วมกัน:
 - Integrated Agri-Tech Ecosystem
 - Public-Private Collaboration ที่มี sandbox และ pilot จริง
 - Farmer Upskilling System
 - Market-Led Agriculture
 - Agri Data Infrastructure
 - ถ้าทำจริง จะสร้างขีดความสามารถใหม่ให้ประเทศ ไม่ใช่แค่แก้ปัญหาเฉพาะหน้า
- จากวิสัยทัศน์ ต้องลงสู่ execution ผมคิดว่ามี 5 เรื่องที่เราต้องทำร่วมกัน
 - หนึ่ง สร้าง Integrated Agri-Tech Ecosystem เชื่อมรัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เกษตรกร และตลาดเข้าด้วยกัน
 - สอง เร่ง Public-Private Collaboration ไม่ใช่แค่ประชุมร่วมกัน แต่ต้องมี sandbox และ pilot ที่วัดผลได้จริง
 - สาม สร้าง Farmer Upskilling System ฝึกเกษตรกรให้ใช้เทคโนโลยีเป็น และสร้าง smart farmer รุ่นใหม่
 - สี่ พัฒนา Market-Led Agriculture ให้ตลาดนำการผลิต และลดความเสี่ยงจากการปลูกแบบไม่มีข้อมูล
 - ห้า สร้าง Agri Data Infrastructure เพราะอนาคตของเกษตรกรต้องขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
 - ถ้าเราทำ 5 เรื่องนี้อย่างจริงจัง เราจะไม่ใช่แค่แก้ปัญหาเฉพาะหน้า แต่จะสร้างขีดความสามารถใหม่ให้ประเทศ

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจ็ยรวนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 25 — Call to Action

- ภาคเกษตรไทยต้องไม่เดินแยกกันอีกต่อไป
 - รัฐ: policy, sandbox, infrastructure, enabling system
 - มหาวิทยาลัย: research, knowledge, talent
 - เอกชน: investment, pilot, scale, market linkage
 - เกษตรกร: learning, adaptation, entrepreneurship
 - ไม่มีใครทำเรื่องนี้สำเร็จคนเดียว
 - Key line: “ถ้าเราทำคนเดียว เราจะได้โครงการ แต่ถ้าเราทำร่วมกัน เราจะได้ระบบ”
- นี่คือ call to action ของผมในวันนี้
 - ภาคเกษตรไทยต้องไม่เดินแยกกันอีกต่อไป
 - ภาครัฐมีบทบาทในการสร้าง policy sandbox โครงสร้างพื้นฐาน และระบบเอื้อ
 - มหาวิทยาลัยมีบทบาทในการสร้างความรู้ วิจัย และ talent
 - ภาคเอกชนมีบทบาทในการลงทุน ทดลอง ขยายผล และเชื่อมตลาด
 - เกษตรกรมีบทบาทในการเรียนรู้ ปรับตัว และยกระดับตัวเองเป็นผู้ประกอบการ
 - ไม่มีใครทำเรื่องนี้สำเร็จคนเดียว
 - ประโยคที่ผมอยากฝากไว้คือ
ถ้าเราทำคนเดียว เราจะได้โครงการ
แต่ถ้าเราทำร่วมกัน เราจะได้ระบบ
 - และประเทศต้องการ “ระบบ” ไม่ใช่เพียง “โครงการ”

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 26 — อนาคตของเกษตรไทย

- อนาคตของเกษตรไทยจะไม่ได้ถูกกำหนดด้วยวิกฤต
- แต่จะถูกกำหนดด้วยวิสัยทัศน์ ความร่วมมือ และความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลง
- ไทยมีดิน น้ำ ความหลากหลาย ความรู้ นักวิชาการ ผู้ประกอบการ และเกษตรกรที่เก่ง
- ศักยภาพอย่างเต็มที่ไม่พอ
- ต้องเปลี่ยนศักยภาพเป็นระบบ
- เปลี่ยนระบบเป็นผลลัพธ์
- เปลี่ยนผลลัพธ์เป็นความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- Final line: “เมื่อเกษตรไทยแข็งแรง ประเทศไทยก็จะแข็งแรง”

- ผมเชื่อว่าอนาคตของเกษตรไทยจะไม่ได้ถูกกำหนดด้วยวิกฤต
- แต่จะถูกกำหนดด้วยวิสัยทัศน์ ความร่วมมือ และความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลง
- เรามีดิน/ เรามีน้ำ
เรามีความหลากหลายทางชีวภาพ/ เรามีนักวิชาการ
เรามีผู้ประกอบการ/ เรามีเกษตรกรที่เก่งและอดทน
และที่สำคัญ เรามีคนในท้องถิ่นที่สามารถช่วยกันกำหนดทิศทางของประเทศได้
- ประเทศไทยยังมีศักยภาพมหาศาล
- แต่ศักยภาพอย่างเต็มที่ไม่พอ เราต้องเปลี่ยนศักยภาพให้เป็นระบบ เปลี่ยนระบบให้เป็นผลลัพธ์
และเปลี่ยนผลลัพธ์ให้เป็นความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- เมื่อเกษตรไทยแข็งแรง ประเทศไทยก็จะแข็งแรง

การบรรยายพิเศษ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 7
โดย คุณมนัส เจียรนนท์ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจียไต๋ จำกัด

Slide 27 — ขอขอบคุณครับ / Q&A

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">● ขอขอบคุณทุกท่าน● หวังว่าวันนี้ไม่ใช่แค่ข้อมูลเรื่อง Agri-Tech● แต่เป็นจุดเริ่มต้นของบทสนทนาเรื่องอนาคตเกษตรไทย
อนาคตของเกษตรกรไทย
และอนาคตของประเทศไทย● ยินดีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับฟังมุมมองจากทุกท่าน
ขอขอบคุณครับ | <ul style="list-style-type: none">● ขอขอบคุณทุกท่านมากครับ● ผมหวังว่าสิ่งที่ผมแบ่งปันในวันนี้ จะไม่ใช่เพียงข้อมูลเกี่ยวกับ Agri-Tech แต่เป็นจุดเริ่มต้นของบทสนทนาที่ใหญ่กว่า● คือบทสนทนาเรื่องอนาคตของเกษตรไทย
อนาคตของเกษตรกรไทย
และอนาคตของประเทศไทย● ผมยินดีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และรับฟังมุมมองจากทุกท่านครับ● ขอขอบคุณครับ |
|---|--|