



AGRI-TECH TRANSFORMATION

พลิกวิกฤต VUCA สู่อนาคตใหม่ของเกษตรกรไทย

หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกล.) รุ่นที่ 7

คุณมนัส เจียรพนธ์
ประธานคณะผู้บริหาร
บริษัท เจียไต๋ จำกัด



อีก 10 ปีข้างหน้า

ประเทศไทยจะยังเป็น **ผู้นำอาหารของโลก**
หรือจะเริ่ม **สูญเสียความสามารถ**ในการแข่งขัน

“ คำตอบของเรื่องนี้ จะถูกกำหนดจากสิ่งที่เราตัดสินใจร่วมกัน ตั้งแต่ววันนี้ ”



TODAY'S STRATEGIC JOURNEY

วันนี้เราจะเดินทางผ่าน 5 เรื่องใหญ่

จากวิกฤต → โมเดลใหม่ → ความร่วมมือ → อนาคตไทย 2036



เอลนีโญ

ฝนทิ้งช่วง
แล้งหนักทั่วประเทศ

ยูเรียขาดตลาด

เกษตรกรแย่งซื้อด่วน
ปุ๋ยไม่พอใช้

ปุ๋ยแพง

ต้นทุนพุ่งไม่หยุด
แบกภาระไม่ไหว

46-0-0
ราคาพุ่งต่อเนื่อง

THE PERFECT STORM

พายุลูกใหญ่ที่กำลังกระแทกภาคเกษตรไทย

ไม่ใช่ปัญหาเดียว แต่เป็นแรงกระแทกหลายด้านที่เกิดขึ้นพร้อมกัน

สงคราม

ยึดเยื่อไม่จบ
กระทบราคาสินค้าเกษตรโลก

ปิดช่องแคบฮอร์มุซ

เสี่ยงน้ำมันขาดแคลน
ราคาพุ่งทั่วโลก

รายได้ต่ำ

ราคาผลผลิตตกต่ำ
สวนทางต้นทุน



แรงงานหนีภาคเกษตร

คนรุ่นใหม่ไม่กลับมา
ขาดแคลนแรงงานในไร่นา

หนี้ท่วม ดอกแพง

แบกภาระไม่ไหว เสี่ยงล้มละลาย

ดีเซล	30.19
เบนซิน 95	41.44
แก๊สโซลีน E20	33.78
ดีเซล 20	32.54

น้ำมันพุ่ง

ดีเซลทะลุ 30 บาท
ต้นทุนทุกด้านเพิ่ม

หนี้ค้ำชำระ

เมื่อต้นทุนโลกสิ้นสะเทือน ต้นทุนเกษตรไทยสิ้นสะเทือนทันที

พลังงาน ปุ๋ย โลจิสติกส์ และ supply chain เชื่อมกันเป็นระบบเดียว



พลังงาน

ราคาน้ำมันและค่าขนส่งผันผวน
โดยตรงต่อ cost structure



ปุ๋ย

อุปทานปุ๋ยเชื่อมโยงกับ
geopolitics และ energy shock



ความเสี่ยง

แผนเดินเรือไม่ได้หยุด
ต้นทุนเปลี่ยนเร็วเกินคาด



ประเทศไทยไม่สามารถ assume ได้อีกต่อไปว่า
ต้นทุนการผลิตจะ stable

WAVE 2 — CLIMATE VOLATILITY

อดีตเกษตรกรวางแผนด้วยฤดูกาล วันนี้ต้องวางแผนกับ “ความไม่แน่นอน”

Climate risk ทำให้ผลผลิต ปริมาณ คุณภาพ และรายได้คาดการณ์ยากขึ้น



ผลผลิต
คาดการณ์ยากขึ้น



ปริมาณ
คาดการณ์ยากขึ้น



คุณภาพและรายได้
คาดการณ์ยากขึ้น



ความท้าทายที่แท้จริงไม่ใช่ “ร้อนขึ้น” เท่านั้น
แต่คือ “คาดการณ์ยากขึ้น”
ต้องเปลี่ยนจาก reactive farming → predictive farming

WAVE 3

The AI Gap

ช่องว่างในอนาคต

ไม่ใช่แค่ประเทศรวยกับประเทศจน

แต่คือประเทศที่ใช้ AI ได้
กับประเทศที่ใช้ AI ไม่เป็น

Agricultural Intelligence จะกลายเป็นขีดความสามารถใหม่ของประเทศ



พยากรณ์อากาศ
แม่นยำ



วิเคราะห์ข้อมูล
เชิงลึก

AI



เพิ่มประสิทธิภาพ
การเพาะปลูก



จัดการน้ำ
อย่างแม่นยำ



ลดต้นทุน
เพิ่มผลผลิต



WHY THIS MATTERS

เกษตรกรไม่ใช่เพียงภาคเศรษฐกิจ แต่คือเสถียรภาพของประเทศ

Food Security = National Security



ถ้าเกษตรกรอยู่ไม่ได้
ระบบอาหารก็อยู่ไม่ได้

วันนี้ เกษตรกรไทยมีจำนวน

เกือบ 1 ใน 3

ของแรงงานประเทศ



30%

ของแรงงานทั้งหมด

แต่สร้าง GDP เพียงประมาณ



8-9%

ของ GDP ประเทศ

STRUCTURAL CHALLENGE

เกษตรกรไทยกำลังถูก
ขับเคลื่อนด้วยแรงงาน

“ใกล้เกษียณ”

นี่ไม่ใช่แค่ปัญหาแรงงาน
แต่เป็นปัญหาการถ่ายทอด
ความรู้และเทคโนโลยี



59 ปี

คืออายุเฉลี่ยของ เกษตรกรไทย



25 ไร่

พื้นที่ที่ถือครองเฉลี่ยต่อครัวเรือน



คำถามไม่ใช่แค่

“ทำอะไรให้เกษตรกรทำต่อ”

แต่คือ

“ทำอะไรให้คนรุ่นใหม่อยากเข้ามา”

COMPETITIVE PRESSURE

การแข่งขันกับ มหาอำนาจ เกษตรขนาดยักษ์

45.6 พันล้านบาทต่อปี

*มูลค่าการนำเข้าผักจากจีนปี 2024 - 2025

กะหล่ำปลี

ปริมาณ
การนำเข้า

40-50%



วันนี้เราอาจยังปลูกได้ แต่คำถามคือ... เราจะยังแข่งขันได้หรือไม่

เกษตรกรไทย.. ทำไมยิ่งทำ ยิ่งจน?



เกษตรกรของจีน
มีขนาดการผลิต
และต้นทุนที่ได้เปรียบ



ซัพพลายปุ๋ยยูเรีย
เริ่มสั้นคลอน



ราคาพลังงานสูงขึ้น
ทั้งยังผันผวนต่อเนื่อง



ราคาผลผลิตผันผวน
รายได้ไม่แน่นอน



เกษตรกรจำนวนมากทำงานทั้งปี
แต่มีรายได้สุทธิ
ไม่ถึง 10,000 บาท/เดือน



AI & Technology Disruption
60% ทำเกษตรรูปแบบเดิม
10% ปรับตัวสู่ Smart/Digital Farmer

โมเดลเกษตรแห่งอนาคต

จาก Traditional Agriculture → Precision Agriculture → Intelligence Agriculture



Traditional Agriculture

ใช้แรงงานและประสบการณ์
รายได้ไม่แน่นอน
Reactive farming



Precision Agriculture

โดรน IoT Automation
จัดการน้ำ ปุ๋ย และแรงงาน
Efficiency & precision



Intelligence Agriculture

AI + Data + Market signal
คาดการณ์ วางแผน เชื่อมตลาด
Autonomous & predictive

“อนาคตของเกษตรจะไม่ใช้แค่ใครมีที่ดินมากที่สุด หรือแรงงานมากที่สุด แต่คือใครมี **ข้อมูล ความรู้ และ intelligence** มากที่สุด”



Agri-Tech Transformation

ไม่ใช่แค่เครื่องมือ
แต่เป็นตัวเร่งการพัฒนา



Productivity

เพิ่มผลผลิตต่อไร่ ลดความสูญเสีย



Risk

คาดการณ์โรค แมลง น้ำ และสภาพอากาศ



Market

ปลูกตาม demand ไม่ใช่ปลูกตามความเคยชิน



คำตอบจึงไม่ใช่แค่ “ซื้อเทคโนโลยี”
แต่คือ “ทำให้เกษตรกรเข้าถึงและใช้เป็น”



REINVENTING THE THAI FARMER

14

เกษตรกรไทยต้องเปลี่ยนจาก “ผู้ผลิต”
เป็น “ผู้ประกอบการทางการเกษตร”

นี่คือการยกระดับศักดิ์ศรี รายได้ และบทบาทของเกษตรกร

ปลูกตามความเคยชิน



ปลูกตาม Demand

ใช้ประสบการณ์อย่างเดียว



ใช้ Data + ประสบการณ์

ขายผ่านคนกลางอย่างเดียว



เชื่อมตลาดและวางแผนราคา

รายได้ไม่แน่นอน



รายได้คาดการณ์ได้มากขึ้น

ทำงานคนเดียว



อยู่ใน Ecosystem

เราไม่ควรมองเกษตรกรเป็นเพียงผู้ผลิตวัตถุดิบ
แต่ต้องมองว่าเขาคือ**ผู้ประกอบการ**ของเศรษฐกิจอาหารแห่งอนาคต

Upskill เกษตรกรรุ่นเดิม Attract Smart Farmer รุ่นใหม่

เทคโนโลยีจะสำเร็จได้
ก็ต่อเมื่อคนใช้เป็น
และคนรุ่นใหม่เห็นอนาคต



Learn
ฝึกอบรมแบบลงมือทำจริง
ไม่ใช่แค่บรรยาย



Use
ทำให้เทคโนโลยีใช้ง่าย
คุ้มค่า และเห็นผล



Earn
เชื่อมรายได้ ตลาด
และโอกาสธุรกิจใหม่



เป้าหมายไม่ใช่แค่ให้เกษตรกร “ทันเทคโนโลยี” แต่ให้เกษตรกร “โตไปกับเทคโนโลยี”

ผลักดันไทยสู่การเป็น Seed Hub ศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์



ให้ผลผลิตสูง

(High Yield)

เพิ่มผลผลิตต่อไร่ สร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร



ต้านทานโรค

(Disease Resistant)

ลดความเสียหายจากโรคและแมลง ช่วยลดการใช้สารเคมีและต้นทุนการผลิต



ทนทานต่อสภาพอากาศที่แปรปรวน

(Climate Resilient)

สามารถปรับตัวและให้ผลผลิตได้ดีในสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง



สายพันธุ์ที่ดีคือจุดเริ่มต้นของโซลูชันทั้งหมด

เมล็ดพันธุ์ที่ดีไม่เพียงเพิ่มผลผลิต แต่ยังลดต้นทุน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรไทย

เจียไต๋ พัฒนาสายพันธุ์พืช

มากกว่า **600** สายพันธุ์

เกษตรกรเก่งคนเดียวไม่ได้ ถ้าระบบรอบตัวไม่เอื้อ

ต้องเปลี่ยนจากโครงการเดี่ยว → ระบบนิเวศที่เชื่อมกัน

	ตลาดนำการผลิต	Market-led planning
	ข้อมูลและคำแนะนำ	Data + advisory
	เงินทุนและประกัน	Finance + risk protection
	เทคโนโลยีและบริการ	Technology + service providers
	มาตรฐานและโลจิสติกส์	Quality + logistics

Farmer Success | ต้องเกิดจากระบบ ไม่ใช่โครงการเดี่ยว



CASE REFERENCE — JAPAN (JA)

ญี่ปุ่นไม่ได้เก่งเพราะเกษตรกรเก่งคนเดียว
แต่เพราะทั้งระบบช่วยกันทำให้เกษตรกรเก่ง

 บทเรียนสำคัญจาก JA: **coordination beats fragmentation**

 Finance



 Advisory



 Market



 Logistics



 Quality



 Technology



 บทเรียนสำหรับไทย: สร้างระบบที่เชื่อมรัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย และเกษตรกรให้ทำงานบนเป้าหมายเดียวกัน



ตลาดนำการผลิต

เปลี่ยนจาก “ผลิตแล้วค่อยขาย”
เป็น “รู้ว่าจะขายอะไร แล้วจึงปลูก”



ถ้าตลาดไม่ซด แม้ผลิตได้มาก ก็ไม่อาจสร้างมูลค่า

CHIA TAI CASE STUDY

เจียไต๋ จาก Input Provider สู่ Agricultural Transformation Platform

Seed

จุดเริ่มต้นของผลผลิต
และคุณภาพ

Input

ปุ๋ยและสารรักษาพืช
ที่เหมาะสม

Tech

โดรน โรงเรือน
เครื่องจักรกล ข้อมูล
และบริการ

ต้นน้ำ



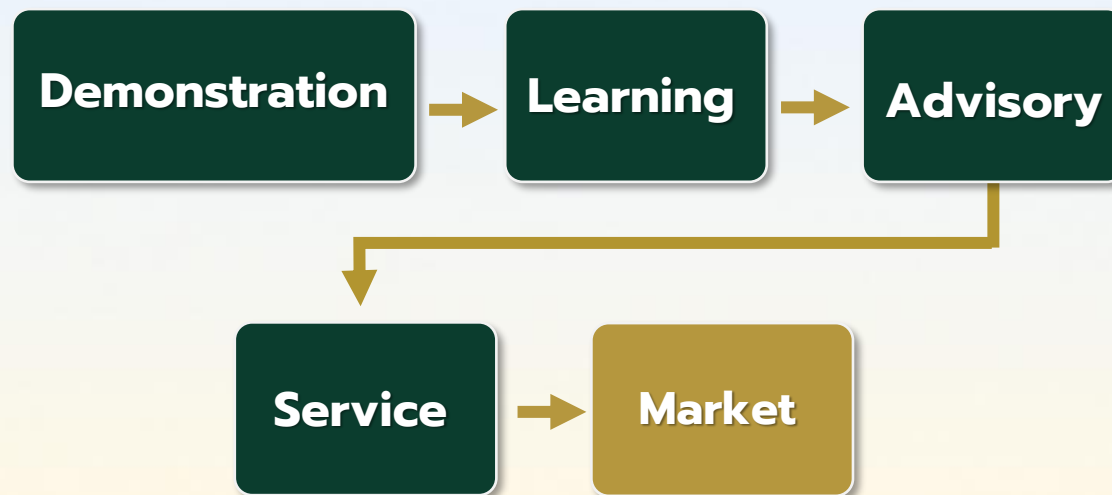
ปลายน้ำ

กลางน้ำ

“ที่ผ่านมามีเราขายสินค้าเกษตร
แต่วันนี้เรากำลังสร้างระบบที่ช่วยให้เกษตรกรประสบความสำเร็จ”

Chia Tai Experience: พื้นที่ทดลองระบบเกษตรใหม่

แปลงสาธิต → ศูนย์เรียนรู้ → Crop Management Plan → Farmer Success



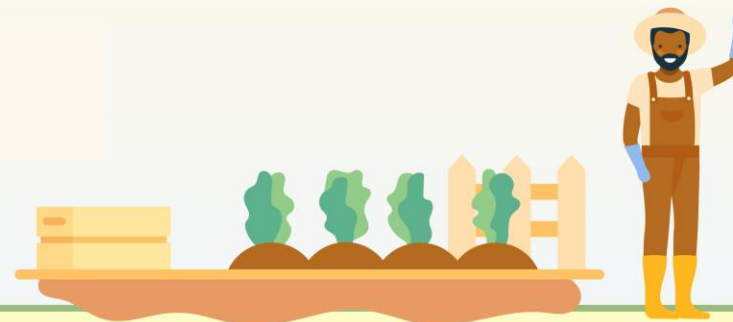
เป้าหมายคือทำให้เกษตรกร
“เห็นจริง เรียนจริง ใช้จริง และได้ผลจริง”



นาดิ ชีวิตดี

ผลลัพธ์จากโซลูชันนาข้าว เจียไต๋

นี่คือการพิสูจน์ว่า เกษตรกรไม่ได้ต้องการสินค้าอย่างเดียว แต่ **ต้องการระบบ** ที่ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสสำเร็จ



เกษตรกรให้การตอบรับ
และความสนใจ กว่า
3,300 คน

เกษตรกรใช้งาน
โซลูชัน
28 คน
รวมพื้นที่ **1,586 ไร่**



ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้นเฉลี่ย
22% (1.14 ตัน)
เกษตรกรที่ได้ยอะ
ที่สุดเพิ่มขึ้น **57%**

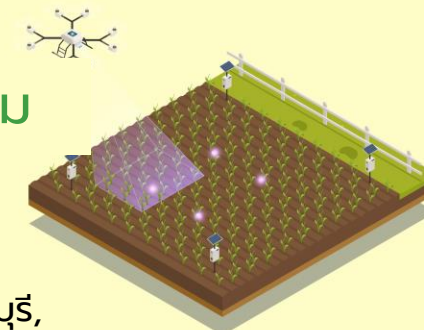


ควบคุมต้นทุนได้
เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ
มีกำไรสุทธิเฉลี่ย
3,446 บาท/ตัน



สร้างทีมบินเจียไต๋ **26 ทีม**
ให้บริการครอบคลุมพื้นที่
52,000 ไร่

(ฉะเชิงเทรา, ปทุมธานี, สระบุรี, ปราจีนบุรี,
นครนายก และพระนครศรีอยุธยา)



THAILAND AGRICULTURE 2036

ประเทศไทยควรเป็นอะไรในอีก 10 ปี?



Tropical
Seed Hub

ศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์
เขตร้อน



Smart Farming
Nation

ประเทศที่เกษตรกร
ใช้เทคโนโลยีเป็น



Agri-Tech
Innovation Leader

ผู้นำนวัตกรรมเกษตร
ของภูมิภาค



Sustainable
Food Producer

ผู้ผลิตอาหารยั่งยืน
และมีมาตรฐาน



Proud To Be
Thai Farmers

เกษตรกรมีศักดิ์ศรี
รายได้มั่นคง และเป็นที่ยอมรับ

นี่ไม่ใช่ความฝัน
หากเราสร้าง**ระบบที่ถูกต้อง**ตั้งแต่วันนี้



จากวิสัยทัศน์ ต้องลงสู่ execution

5 สิ่งที่เราต้องทำร่วมกัน



สร้าง

Integrated
Agri-Tech Ecosystem

เชื่อมรัฐ เอกชน
มหาวิทยาลัย เกษตรกร
และตลาดเข้าด้วยกัน



เร่ง

Public-Private
Collaboration

ไม่ใช่แค่ประชุมร่วมกัน
แต่ต้องมี sandbox และ
pilot ที่วัดผลได้จริง



สร้าง

Farmer Upskilling
System

ฝึกเกษตรกรให้ใช้เทคโนโลยี
เป็น และสร้าง smart
farmer รุ่นใหม่



พัฒนา

Market-Led
Agriculture

ตลาดนำการผลิต
และลดความเสี่ยงจาก
การปลูกแบบไม่มีข้อมูล



สร้าง

Agri Data
Infrastructure

เพราะอนาคตของเกษตรกร
ต้องขับเคลื่อนด้วยข้อมูล

CALL TO ACTION

ภาคเกษตรไทย ต้องไม่เดินแยกกันอีกต่อไป

ร่วมมือ เชื่อมโยง และขับเคลื่อนไปด้วยกัน เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนของภาคเกษตรไทย



ภาครัฐ

สร้างระบบเชื่อมโยงและ
policy sandbox



มหาวิทยาลัย

สร้างความรู้ วิจัย และ talent



เอกชน

ลงทุน ทดสอบ และขยายผล



เกษตรกร

เรียนรู้ ปรับตัว และเป็น
ผู้ประกอบการ

“ ถ้าเราทำคนเดียว เราจะได้ **โครงการ** แต่ถ้าเราทำร่วมกัน เราจะได้ **ระบบ** ”

อนาคตของเกษตรกรไทย

จะไม่ได้ถูกกำหนดด้วยวิกฤต

แต่จะถูกกำหนดด้วยวิสัยทัศน์

ความร่วมมือ

และความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลง

เมื่อเกษตรกรไทยแข็งแรง ประเทศไทยก็จะแข็งแรง



Q&A

